

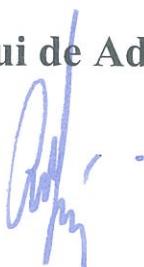
Nr. 5 / 10.08.2021

## RAPORTUL

**Administratorilor S.C. Apa Târnavei Mari S.A.  
pentru semestrul I al anului 2021**

**Președintele Consiliului de Administrație**

**VASSI George - Dan**



## Cuprins

I.	Prezentarea generală a S.C. Apa Târnavei Mari S.A. ....	2
I.1.	Forma de organizare .....	2
I.2.	Viziunea, Declarația de Misiune și Obiectivele Strategice .....	4
I.3.	Aria de operare .....	6
I.4.	Obiectivele S.C. Apa Târnavei Mari S.A. stabilite pentru anul 2021 .....	7
I.5.	Deciziile Consiliului de Administrație al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. adoptate în semestrul I 2021 .....	7
I.6.	Activitatea S.C. Apa Târnavei Mari S.A. în semestrul I 2021 .....	9
II.	Contractele de Administrare / Contractul de Mandat .....	20
II.1.	Contractele de Administrare 2020 - 2024 .....	20
II.2.	Contractul de Mandat 2020 – 2024.....	21
II.3.	Plan de Administrare 2020 - 2024.....	22

## Prezentare generală

Prezentul raport a fost elaborat în temeiul prevederilor:

➤ **Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 / 2011** privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată și modificată prin **Legea nr. 111 / 2016**, conform căreia: „*Evaluarea activității administratorilor se face anual de către adunarea generală a acționarilor [...] și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a planului de administrare*” (art. 30, alin. (7)); „*Consiliul de Administrație prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include detalii [...] cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății*” (art. 55, alin. (1)).

➤ **Ordinului nr. 1802 / 2014** pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, conform căruia: „*Consiliul de administrație elaborează pentru fiecare exercițiu finanțiar un raport, denumit în continuare raportul administratorilor, care conține o prezentare fidelă a dezvoltării și performanței activităților entității și a poziției sale*” (art. 489. - (1); „*Raportul administratorilor se aprobă de consiliul de administrație și se semnează în numele acestuia de președintele consiliului*” (art. 490).

➤ **Actului Constitutiv al S.C. APA TÂRNAVEI MARI S.A.**, actualizat, conform căruia: „*Consiliul de Administrație prezintă semestrial, în cadrul Adunaării Generale a Actionarilor, un raport asupra activității de administrare a societății, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății*” (art. 17.1, lit. o).)

Prezentul raportul expune succint activitățile semnificative sub aspect tehnic-operațional, respectiv consemnează rezultatele economico-financiare înregistrate de către Operatorul Regional la nivelul **semestrului I al anului 2020**, în scopul îndeplinirii strategiilor și a obiectivelor asumate în cadrul contractelor de mandat / de administrare, respectiv a îndeplinirii indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară aferenți Planului de Administrare pentru perioada 2016 - 2020 (Componenta de Administrare și Componenta de Management).

### I.1. Forma de organizare

S.C. Apa Târnavei Mari S.A. este un operator regional de apă și apă uzată pentru nord-estul județului Sibiu, înființat în 7 decembrie 2006, ca societate comercială pe acțiuni cu capital integral de stat.

Obiectul de activitate al Societății este următorul:

- Domeniul principal de activitate: Cod CAEN 360: Captarea, tratarea și distribuția apei.
- Activitatea principală: Cod CAEN 3600: Captarea, tratarea și distribuția apei.
- Activități secundare: Cod CAEN 3700: Colectarea și epurarea apelor uzate.

Sediul social al societății este situat în Municipiul Mediaș, str. Aleea Comandor Dimitrie Moraru nr. 19, jud. Sibiu.

S.C. Apa Târnavei Mari S.A are înregistrate următoarele sucursale; :

- Sucursala Agnita -str. Avram Iancu nr 20
- Sucursala Dumbraveni – str. Gheorghe Doja nr 12

Încă de la înființarea S.C. Apa Târnavei Mari S.A., preocuparea noastră permanentă, în calitate de operator regional unic de apă și apă uzată pentru nord-estul județului Sibiu, a fost îmbunătățirea

continuă a calității serviciilor furnizate și îndeplinirea cerințelor și așteptărilor clienților noștri, pe care le putem realiza numai bazându-ne pe contribuția și implicarea fiecărui angajat.

Ca operator regional unic de apă și apă uzată pentru nord-estul județului Sibiu, contribuim la dezvoltarea regională, prin îmbunătățirea nivelului de trai al locuitorilor, realizarea unei infrastructuri moderne a sistemului public de alimentare cu apă, a sistemului de canalizare și preocuparea permanentă pentru protecția mediului înconjurător.

Începând cu anul 2012, una din prioritățile noastre a fost implementarea managementului privat la nivelul societății, având în vedere că S.C. Apa Târnavei Mari S.A. intră sub incidența OUG nr. 109 / 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată și modificată prin Legea nr. 111 / 2016, fiind o societate comercială pe acțiuni, constituită în conformitate cu prevederile Legii nr. 31 / 1990 privind societățile comerciale, la care **acționari** sunt următoarele unități administrativ-teritoriale:

Acționari	Număr acțiuni	Procent
Municipiul Mediaș	1.860	78,1841%
Orașul Dumbrăveni	198	8,3228%
Orașul Agnita	170	7,1459%
Județul Sibiu	139	5,8428%
Orașul Copșa Mică	12	0,5044%
TOTAL	2.379	100%

Capitalul social al Operatorului Regional este de 2.379.000 lei, divizat în 2.379 acțiuni nominative, numerotate de la 1 la 2.379.

Structura Consiliului de Administrație perioada mandat 2020 – 2024, conform Hotărârii AGA nr. 6 / 19.06.2020:

VASSI George Dan	Președintele Consiliului de Administrație
MUNTEANU Ioan	Administrator Executiv și Director General
VLAȘIN Dorel	Administrator Neexecutiv
LAZĂR Carmen Felicia	Administrator Neexecutiv
VULCAN Maria	Administrator Neexecutiv

**Echipa managerială** este reprezentată de un director general, un director economic, un manager de proiect și trei ingineri șefi, care coordonează activitatea departamentelor producție apă potabilă și epurare apă uzată.

#### Echipa de management

MUNTEANU Ioan	Director General
FĂGĂRĂȘAN Gabriela	Director Economic
IFTINCĂ Dalina	Manager Proiect / U.I.P.
GREAB Codruț	Inginer Șef Departament Operare Rețele și Mantenanță Rețele
MAIER Ioachim	Şef Departament Producție Apă Potabilă
GAŞPAR Enikő	Şef Departament Epurare Apă Uzată

**Obiectivul managementului societății** este obținerea performanței operaționale și financiare, care să ne recomande ca o companie competitivă pe piața serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare din România, prin promovarea unei imagini favorabile și îmbunătățirea constantă a indicatorilor de performanță.

**Cadrul legal** care reglementează activitatea Operatorului Regional este definit de:

- Legea nr. 31 / 1990 (r2) privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de Urgență nr. 109 / 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată și modificată prin Legea nr. 111 / 2016;
- Legea nr. 51 / 2006 (r1) a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 241 / 2006 (r2) a serviciului de alimentare cu apă și canalizare, republicată;
- Legea nr. 544 / 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

**Cadrul instituțional** este definit de:

- Actul Constitutiv al S.C. Apa Târnavei Mari S.A., actualizat;
- Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare, („Contractul de Delegare”), încheiat la data de 06.08.2007, între Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Apa Târnavei Mari” și Societatea Comercială „Apa Târnavei Mari” S.A.;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare a Serviciului Public de Alimentare cu Apă și de Canalizare pentru Localitățile Membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitare „Apa Târnavei Mari”.

## I.2. Viziunea, Declarația de Misiune și Obiectivele Strategice

### Viziunea

Suntem un operator regional de apă și apă uzată pentru zona de nord-est a județului Sibiu și avem ca obiectiv obținerea performanțelor operaționale și financiare, care să ne recomande ca o companie competitivă pe piața serviciilor de alimentare cu apă și serviciilor de canalizare din România.

### Declarația de misiune

- ✓ Dorim să furnizăm servicii de apă și apă uzată de bună calitate, la prețuri accesibile, care să anticipateze nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire;
- ✓ Ne angajăm să promovăm respectul și transparența, prin tratamentul egal al tuturor clienților noștri și prin menținerea unei comunicări eficace cu toți factorii interesați;
- ✓ Întîmpinăm un nivel ridicat de profesionalism, prin continua instruire a angajaților noștri, pe care îi tratăm cu respect și fără discriminare;
- ✓ Construim viitorul companiei noastre având drept scop prosperitatea, continuitatea, stabilitatea și dezvoltarea durabilă a acesteia printr-un management competitiv;
- ✓ Vom promova responsabilitatea instituțională, protecția și conservarea mediului înconjurător.

## **Obiectivele strategice**

Pentru realizarea misiunii, S.C. Apa Târnavei Mari S.A. își propune următoarele **obiective strategice**, având în vedere principalele **direcții de acțiune**:

### **1. Eficiența economică**, prin:

- Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică, astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației.

### **2. Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor**, prin:

- Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată, în beneficiul populației și al mediului din județul Sibiu, în scopul îndeplinirii obligațiilor din Contractul de Delegare;
- Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către client;
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității, prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.

### **3. Orientarea către client**, prin:

- Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinderii;
- Îmbunătățirea calității vieții populației care trăiesc în zona deservită, prin asigurarea permanentă a serviciilor de apă potabilă și de canalizare la nivelul standardelor europene;
- Informarea eficientă și educarea utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional de apă;
- Educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu și la pericolele deversării anumitor substanțe în mediul natural.

### **4. Competența profesională**, prin:

- Creșterea eficienței generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;
- Crearea unui mediu favorabil învățării în companie și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training.

### **5. Grija pentru mediu**, prin:

- Gestionarea rațională a resurselor naturale;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Implementarea eficientă a tehnologiilor de epurare moderne conform standardelor europene;
- Implementarea metodelor eficiente de gestionare a nămolurilor.

## 6. Grija pentru sănătatea populației, prin:

Preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice, prin modernizarea sistemelor de monitorizare a calității apei potabile și apei uzate.

### I.3. Aria de operare

Aria de operare este situată în nordul și estul județului Sibiu. La data prezentei, Operatorul Regional de Apă și Apă Uzată S.C. Apa Târnavei Mari S.A. furnizează servicii de alimentare cu apă potabilă, respectiv prestează servicii de canalizare și epurare a apelor uzate, în baza Licenței nr. 4413 / 09.10.2018, clasa 2, acordată de către Autoritatea Națională de Reglementare a Serviciilor Comunitare de Utilități Publice, conform Ordinului nr. 447 / 2018, aceasta reprezentând o recunoaștere oficială a capacitatii societății noastre de a furniza / presta servicii de calitate în aria administrativ – teritorială specifică, în condiții de eficiență economică, cu menținerea indicatorilor de performanță impuși. Astfel:

✓ *în mediul urban:* municipiul Mediaș, orașele Agnita și Dumbrăveni - servicii de alimentare cu apă potabilă și de canalizare și epurare a apelor uzate;

✓ *în mediul rural:* comunele Arpașu de Jos (cu satul aparținător Arpașu de Sus), Cîrțișoara (satul Cîrțișoara), Șeica Mare (cu satul aparținător Boarta), Bazna (cu satul aparținător Boian), Hoghilag (satul Hoghilag), Dîrlos (satul Dîrlos), Bruiu (cu satul aparținător Șomartin) - servicii de alimentare cu apă potabilă; comunele Alma (satul Alma), Bîrghiș (satul Bîrghiș), Șeica Mare (satul Șeica Mare), Marpod (cu satul aparținător Ilimbav), Nocrich (cu satul aparținător Hosman), Chirpăr (satele Vărd și Veseud), satul Ighișu Nou (UAT Mediaș), Merghindeal (satele Merghindeal și Dealu Frumos) – servicii de alimentare cu apă potabilă și de canalizare.

**Tabel nr. 1 - Centralizator privind localitățile preluate în operare, la nivelul cărora se furnizează / prestează servicii de apă și / sau de canalizare, la data de 30.06.2021**

Nr. crt.	UAT / Comună	Localitate	Sistem public preluat în operare		Data preluării în operare	Nr. Act Adițional la Contractul de Delegare
			Alimentare cu apă	Canalizare și Epurare ape uzate		
1.	ARPAȘU DE JOS	ARPAȘU DE JOS	x		01.06.2012	1 / 2012
		ARPAȘU DE SUS	x			
2.	CÎRȚIȘOARA	CÎRȚIȘOARA	x		01.06.2012	1 / 2012
3.	ALMA	ALMA	x		01.06.2012	1 / 2012
		ŞMIG		x	01.01.2014	2 / 2013
		GIACĂȘ		x		
4.	BÎRGHİȘ	BÎRGHİȘ	x	x	01.06.2014	4 / 2014
5.	ŞEICA MARE	ŞEICA MARE	x	x	01.06.2014	5 / 2014
		BOARTA	x			
6.	MARPOD	MARPOD	x	x	01.10.2014	6 / 2014
		ILIMBAV	x	x		
7.	NOCRICH	NOCRICH	x	x	01.10.2014	7 / 2014
		HOSMAN	x	x		
8.	CHIRPĂR	VĂRD	x	x	01.01.2017	8 / 2016
		VESEUD	x	x		

9.	HOGHILAG	HOGHILAG	x		29.12.2017	9 / 2017
10.	BAZNA	BAZNA	x		29.12.2017	10 / 2017
		BOIAN	x			
11.	MEDIAŞ	IGHIŞU NOU	x	x	28.06.2018	11 / 2018
12.	DÎRLOS	DÎRLOS	x		03.12.2018	13 / 2018
13.	BRUIU	BRUIU	x		14.08.2019	14 / 2019
		ŞOMARTIN	x			
14.	MERGHINDEAL	MERGHINDEAL	x		26.04.2021	20 / 2021
		DEALU FRUMOS	x			

În perspectivă, în temeiul Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciilor de Alimentare cu Apă și de Canalizare, încheiat la data 06.08.2007, pentru o perioadă de 25 ani, între Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Apa Târnavei Mari”, în calitate de Autoritate Delegantă, și S.C. Apa Târnavei Mari S.A., în calitate de Operator Regional, vom prelua activitatea serviciilor de apă – canal din orașul Copșa Mică și celelalte comune membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Apa Târnavei Mari”.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Apa Târnavei Mari” a fost înființată în anul 2002, iar în 2006 a fost reorganizată după sistemul Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitare. Din această asociație fac parte 4 orașe: Mediaș, Agnita, Dumbrăveni, Copșa Mică, alături de Consiliul Județean Sibiu, în calitate de membri fondatori, și alte 30 comune din județul Sibiu, ale căror sisteme centralizate de apă și / sau de canalizare sunt preluate, treptat, în operare de către S.C. Apa Târnavei Mari S.A.: Alma, Altâna, Arpașu de Jos, Ațel, Axente Sever, Bazna, Bierțan, Birghiș, Blăjel, Brateiu, Brădeni, Bruiu, Chirpăr, Cîrța, Cîrțișoara, Dârlos, Hoghilag, Iacobeni, Laslea, Marpod, Merghindeal, Micăsasa, Mihăileni, Moșna, Nocrich, Şeica Mică, Şeica Mare, Târnava, Valea Viilor.

#### I.4. Obiectivele S.C. Apa Târnavei Mari S.A. stabilite pentru anul 2021

Ca și în anii precedenți, principalele **obiective** realizate de către Operatorul Regional în anul **2021**, al căror stadiu de realizare este expus în cadrul acestui raport, au vizat următoarele:

**I.** Implementarea strategiilor și a obiectivelor aferente Planului de Administrare al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. pentru perioada 2016 - 2020 (Componentă de Administrare și Componentă de Management);

**II.** Realizarea obiectivelor de investiții vizând reabilitarea / extinderea infrastructurii de apă și apă uzată de pe domeniul public, finanțate de la Bugetul Local al Municipiului Mediaș, aprobată în cadrul Programului de investiții pentru anul 2021;

**III.** Accesarea de noi fonduri europene pentru sectorul de apă potabilă și apă uzată din Aria Delegării a S.C. Apa Târnavei Mari S.A., în Etapa 2016 - 2020, în cadrul POIM (Programului Operațional pentru Infrastructură Mare).

**IV.** Îmbunătățirea indicatorilor de performanță și, implicit, creșterea calității și a performanței serviciilor de alimentare cu apă și canalizare oferite clienților din Aria de Operare, prin implementarea standardelor aferente Sistemului de Control Intern / Managerial și continuarea implementării exercițiului de Benchmarking.

#### I.5. Deciziile Consiliului de Administrație al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. adoptate în semestrul I al anului 2021

La nivelul semestrului I al anului 2021, Consiliul de Administrație al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. a adoptat, în urma supunerii spre dezbatere, o serie de decizii, astfel:



- A luat act de raportul de activitate al Directorului General, pentru trimestrul al IV-lea anul 2020, cuprinzând execuția Bugetului de Venituri și Cheltuieli al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. la data de 31.12.2020 (preliminat);
- A luat act de stadiului de realizare preliminat, la data de 31.12.2020, a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, fundamentați pe baza Componenței de Management a Planului de Administrare al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. 2016 – 2020;
- A luat act de stadiul de realizare preliminat, la data de 31.12.2020, a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, fundamentați pe baza Componenței de Administrare a Planului de Administrare al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. 2016 – 2020;
- A aprobat Structura Organizatorică (Organograma și Statul de Funcții) la S.C. Apa Târnavei Mari S.A.
- A aprobat Regulamentul de Organizare și Funcționare al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. revizuit în baza Structurii Organizatorice a Societății, aprobată prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 4 / 04.03.2021;
- A avizat proiectul de act adițional la Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare, în vederea extinderii Ariei de Operare la nivelul localităților Chirpăr și Săsăuș (UAT Chirpăr), localități membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitare Apa Târnavei Mari S.A., prin preluarea în operare a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare;
- A avizat înființarea Punctelor de Lucru la nivelul sucursalelor S.C. Apa Târnavei Mari S.A. Agnita și Dumbrăveni;
- A aprobat modalitatea de asigurare a serviciului de consultanță și reprezentare juridică pentru anul 2021, respectiv cea realizată prin intermediul unui jurist specializat;
- A aprobat scoaterea din evidență contabilă și trecerea pe pierderi a creațelor neîncasate în sumă totală de 141.132,94 lei, cuprinse în centralizatorul firmelor radiate cu creațe neîncasate;
- A luat act de Informarea privind litigiul cu Tecnicas de Desalinizacion de Aquas S.A.;
- A aprobat compensarea în bani a zilelor de concediu de odihnă rămase neefectuate de către Directorul General al S.C. Apa Târnavei Mari S.A., domnul Muntean Ioan, pentru perioada de mandat 2016 – 2020, în sumă brută de 27.907 lei;
- A aprobat organizarea la S.C. Apa Târnavei Mari S.A. a unui concurs intern pentru ocuparea postului de director Tehnic – Operare;
- A avizat Bugetul de Venituri și Cheltuieli al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. Mediaș, pentru anul 2021;
- A aprobat inițierea negocierilor în vederea încheierii unui nou contract colectiv de muncă la nivelul S.C. Apa Târnavei Mari S.A.;
- A avizat proiectul de act adițional la Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare, în vederea extinderii Ariei de Operare la nivelul localităților Moșna și Nemša (UAT Moșna), localități membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitare Apa Târnavei Mari S.A., prin preluarea în operare a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare;
- Si-a înșusit situațiile financiare (bilanțul, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu, situația fluxurilor de trezorerie, notele explicative la situațiile financiare) întocmite de către S.C. Apa Târnavei Mari S.A., pentru exercițiul finanțier încheiat la 31.12.2020;

- A aprobat Raportul Administratorilor S.C. Apa Târnavei Mari S.A. pentru anul 2020 cuprinzând indicatorii de performanță financiare și nefinanciare prevăzuți în Contractul de Mandat;
- A aprobat repartizarea profitului net aferent anului 2020, în sumă de 466.263,57 lei, care să fie utilizat pentru construirea surselor necesare pentru plata serviciului datoriei;
- A luat act de raportul Auditorului Independent BDO Auditors&Accounts asupra situațiilor financiare încheiate de către S.C. Apa Târnavei Mari S.A. pentru exercițiul financiar 2020;
- A aprobat raportul de activitate al Directorului General al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. pentru perioada 01.01.2020 – 31.12.2020, cuprinzând indicatorii de performanță financiare și nefinanciare prevăzuți în Contractul de Management;
- A luat act de raportul comitetului de nominalizare și remunerare, cu privire la remunerațiile acordate Administratorilor și Directorului General, în cursul anului 2020;
- A avizat proiectul de act adițional la Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare, în vederea extinderii Ariei de Operare la nivelul localității Velț (UAT Bazna), localitate membră a Asociației de Dezvoltare Intercomunitare Apa Târnavei Mari S.A., prin preluarea în operare a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare;
- A aprobat încheierea unui nou contract de servicii de consultanță cu Auditorul BDO Advisory S.R.L., având ca obiect servicii de consultanță pentru propunerea de opțiuni de includere a amortizării patrimoniului public în tarif.

## **I.6. Activitatea desfășurată de către S.C. Apa Târnavei Mari S.A. la nivelul semestrului I 2021**

Deciziile adoptate de către managementul societății au vizat transpunerea în practică și îndeplinirea cu succes a obiectivelor stabilite pentru anul 2021, menționate la punctul anterior.

În acest context, expunem succint principalele activități desfășurate la nivelul societății noastre, în decursul semestrului I al anului 2021.

### **I.6.1 Exinderea ariei de operare**

Conform Planului de Administrare al S.C. Apa Târnavei Mari S.A., elaborate pentru perioada 2016 - 2020, în baza OUG. nr. 109 / 30.11.2011, aprobată și modificată prin Legea nr. 111 / 2016, societatea își propune aplicarea unei **strategii privind creșterea extensivă a pieței, prin preluarea în operare a localităților membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Apa Târnavei Mari”**, raportat la momentul punerii în funcțiune a sistemelor de apă și apă uzată, realizate de către autoritățile administrației publice locale prin implementarea proiectelor de investiții finanțate din bugetele locale / de stat / fonduri europene.

Prin implementarea acestei strategii, Operatorul vizează creșterea gradului de acoperire cu servicii de alimentare cu apă potabilă și canalizare, la standarde europene, la nivelul Ariei Delegării, creșterea veniturilor obținute din vânzările la produsele și serviciile delegate, respectiv consolidarea poziției sale pe piața serviciilor de profil din România.

- Planul de acțiune cadru în vederea punerii în funcțiune și preluării în operare a sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare și epurare a apelor uzate din localitățile membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitare „Apa Târnavei Mari”, aprobat prin Hotărârea Adunării Generale „ADI Apa Târnavei Mari” nr. 8 / 27.04.2010.
- Decizia CA nr. 6 / 04.03.2021, prin care Consiliul de Administrație este de acord cu extinderea Ariei de Operare la nivelul localităților Chirpăr și Săsăuș, respectiv cu preluarea în operare a sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare.

- Decizia CA nr. 16 / 29.04.2021, prin care Consiliul de Administrație este de acord cu extinderea Ariei de Operare la nivelul localităților Moșna și Nemşa, respectiv cu preluarea în operare a sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare.
- Decizia CA nr. 24 / 19.05.2021, prin care Consiliul de Administrație este de acord cu extinderea Ariei de Operare la nivelul localității Velț, respectiv cu preluarea în operare a sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare.
- Hotărârea Adunarii Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 8 / 21.05.2021, prin care se aprobă extinderea Ariei de Operare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare pentru localitățile Chirpăr și Săsăuș (UAT Chirpăr), localități membre ale Asociației de Dezvoltare intercomunitare “ADI APA TÎRNAVEI MARI S.A.”.
- Hotărârea Adunarii Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 9 / 21.05.2021, prin care se aprobă extinderea Ariei de Operare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare pentru localitățile Moșna și Nemşa (UAT Moșna), localități membre ale Asociației de Dezvoltare intercomunitare “ADI APA TÎRNAVEI MARI S.A.”.
- Hotărârea Adunarii Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 10 / 21.05.2021, prin care se aprobă extinderea Ariei de Operare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare pentru localitatea Velț (UAT Bazna), localități membre ale Asociației de Dezvoltare intercomunitare “ADI APA TÎRNAVEI MARI S.A.”.

#### **I.6.2. Lucrările de extindere / reabilitare realizate de către S.C. Apa Târnavei Mari S.A. la nivelul infrastructurii de apă și apă uzată pe domeniul public al Municipiului Mediaș, cu finanțare de la Bugetul Local, în semestrul I al anului 2021.**

**Stadiul de realizare la finalul semestrului I al anului 2021 (30.06.2021), a obiectivelor de investiții finanțate de la Bugetul Local, pentru modernizarea, extinderea și / sau reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată la nivelul Municipiului Mediaș**

S.C. Apa Târnavei Mari S.A. vizează creșterea gradului de acoperire cu servicii de alimentare cu apă și de canalizare la standarde europene în aria de operare existentă. Prin implementarea strategiei de creștere intensivă a pieței, Operatorul și-a propus realizarea **extinderilor / modernizării rețelelor de apă și de canalizare**, la nivelul unităților administrativ teritoriale deservite, conform termenelor din Programele anuale de investiții, aprobate de către autoritățile locale.

Rezultatul scontat vizează implementarea în proporție de 100% a obiectivelor (atât a indicatorilor fizici, cât și a celor valorici) cuprinse în **Programele anuale de investiții**, aprobate de către autoritățile locale, conform prevederilor art. 11.1., Dispoziții Speciale - Partea Comună, Titlul II - „Sistemul de lucrări”, Capitolul II – „Finanțarea lucrărilor” din **Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare**: „*În interiorul Ariilor de Distribuție a Apei și de Colectare a Apelor Uzate, Lucrările de Extindere trebuie executate de Operator, fiind finanțate conform art. 10*”, respectiv: „*În cadrul Perimetrelor de Distribuție a Apei și de Colectare a Apei Uzate, Operatorul se angajează să execute toate Lucrările de Extindere sau Consolidare (Reabilitare) necesare în vederea furnizării corespunzătoare a Serviciilor Delegate, efectuate sub sau în lungul unui Drum Public Corespunzător Traficului Vehiculelor, indiferent de distanța dintre ultimul punct de legătură posibil și oricare dintre rețelele de alimentare cu apă sau de canalizare. Lucrările de reabilitare și extindere sunt finanțate de Autoritatea Delegantă din*



*Fonduri puse la dispoziție de UE, fonduri de la Bugetul de stat sau fonduri de la bugetele locale”.*

Referindu-ne la Municipiul Mediaș, realizarea acestui obiectiv implică efectuarea unor lucrări ample de extindere, respectiv reabilitare, a rețelelor de apă și de canalizare din localitate, conform termenelor stabilite în „**Programul anual al obiectivelor de investiție propuse spre finanțare de la Bugetul Local**”, aprobat la începutul fiecărui an, odată cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Municipiului Mediaș.

În acest context, în **anul 2021**, alocațiile bugetare au fost acordate în baza:

— HCL nr. 104 / 14.04.2021 privind aprobarea bugetului local, a bugetului fondurilor externe nerambursabile și bugetele instituțiilor și serviciilor publice, finanțate integral sau parțial din venituri proprii, a listei obiectivelor de investiții și a programului de investiții publice pe grupe de investiții și surse de finanțare pe anul 2020 – anexa nr. VI “*Lista obiectivelor de investiții publice pe grupe de investiții și surse de finanțare pe anul 2021*”.

— HCL nr. 176 / 22.06.2021 privind aprobarea rectificării bugetului local și a bugetelor instituțiilor și serviciilor publice finanțate integral sau parțial din venituri proprii a listei obiectivelor de investiții și a programului de investiții publice pe grupe de investiții și surse de finanțare pe anul 2021.

Consemnăm, în secțiunea de mai jos, stadiul de realizare a obiectivelor de investiții specifice S.C. Apa Târnavei Mari S.A., finanțate de la Bugetul Local al Municipiului Mediaș, la finalul semestrului I al anului 2021, în formă detaliată cu accent pe **indicatorii fizici și valorici** realizați la data de **30.06.2021**.

## I. Lucrări în continuare:

- **Reabilitare capace carosabile aferente sistemelor de apă și de canalizare și reabilitare denisipatoare și rigole de scurgere ape pluviale pe străzi din Municipiul Mediaș (HCL 104 / 2021)**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 50.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 30.06.2021: 0,00 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 30.06.2021:

- **Reabilitare rețele de alimentare cu apă potabilă și rețele de canalizare pluvială în Municipiul Mediaș, cartier Vitrometan – strada Iacob Pisso)**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 250.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 30.06.2021: 207.366,76 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 30.06.2021:

Rețele de alimentare cu apă: au fost montați 45 ml conductă apă PEID PN10, PE100, SDR17, 2 cămine de vane din role de beton, 2 instalații hidraulice în cămine de vane.

Rețele de canalizare pluvială: au fost montați 116,5 ml tub PVC SN8 DN 200, 150,0 ml tub PVC SN8 DN160, 22 buc. guri de scurgere DN400, 29 buc. burlane DN400.

## II. Lucrări noi:

- **Reabilitare străzi și rețea de canalizare pluvială - faza II, cartier Aurel Vlaicu, Municipiul Mediaș**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 3.000.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 30.06.2021: 0,00 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 30.06.2021: -

- **Reabilitare denisipatoare și rigole de scurgere ape pluviale pe strada Hula Veche din Municipiul Mediaș**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 50.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 30.06.2021: 0,00 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 30.06.2021:

-

- **Extindere rețea de apă și rețea de canalizare menajeră pe strada Moșnei FN, din Municipiul Mediaș**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 3.000.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 30.06.2021: 0,00 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 30.06.2021:

-

### **III. Alte cheltuieli de investiții**

#### **III. 1. Dotări independente**

- **Separarea măsurării consumului de apă pentru condominii**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 70.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 30.06.2021: 0,00 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 30.06.2021:

-

#### **Accesarea de noi fonduri europene pentru sectorul de apă potabilă și apă uzată din Aria Delegării A S.C. Apa Târnavei Mari S.A. - Etapa 2016 – 2020**

Conform declarației de misiune, viziunii și obiectivelor strategice de dezvoltare, având la bază experiența acumulată și de lecțiile învățate ca urmare a implementării unui Proiect cu finanțare europeană, S.C. Apa Târnavei Mari S.A. Mediaș, în calitate de Operator Regional de Apă și Apă Uzată pentru zona de nord - est a județului Sibiu, a accesat noi fonduri europene în Etapa de programare 2014 – 2020, pentru sectorul de apă potabilă și apă uzată din Aria Delegării.

**Investițiile prioritare** propuse în "Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu", **prin Program Operațional pentru Infrastructura Mare, 2014 - 2020**, derivă din deficiențele sistemului actual, fiind în strânsă corelare cu prevederile **Master Planului revizuit** și a altor documente elaborate de către autoritățile naționale și județene ulterior revizuirii MP și urmăresc următoarele obiective specifice:

#### **Obiectivele specifice sunt:**

I. Îmbunătățirea calității apei prin:

1. Extinderea alimentării cu apă din surse cu apă potabilă, controlată microbiologic, în condiții de siguranță și protecție a sănătății în localități cu peste 50 de locuitori din regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni prin realizarea de aducțuni și extinderea rețelelor existente, precum și extinderea sursei Dumbrăveni;
2. Reabilitarea infrastructurii de alimentare cu apă existente (rețele, rezervoare, stații de pompă) în vederea asigurării siguranței în exploatare, reducerii pierderilor și asigurării capacitatei necesare creșterii gradului de conectare al populației;
3. Lucrări (de reabilitare) pentru asigurarea funcționalității și integrarea în sistem a aducțiunilor/rețelelor de transport/rețele de distribuție apă, a unor lucrări realizate prin alte

proiecte, dar nefinalizate (aşa cum este cazul lucrărilor excutate prin programul „Zone Fierbinti”);

## II. Îmbunătăşirea colectării şi tratării apei uzate prin:

1. Extinderea reţelei de colectare a apei uzate pentru aglomerările mai mari de 2.000 l.e din regiunile Mediaş, Agnita şi Dumbrăveni ;
2. Reabilitarea infrastructurii de colectare a apei uzate (reţele, staţii de pompare apă uzată) în vederea reducerii riscului de poluare şi asigurării sănătăţii populaţiei;
3. Lucrări (de reabilitare) pentru asigurarea funcţionalităţii şi integrarea în sistem a reţelei de canalizare menajeră realizate prin alte proiecte, dar nefinalizate (aşa cum este cazul lucrărilor excutate prin programul „Zone Fierbinti”);
4. Facilităţi la staţiile de epurare pentru aglomerările mai mari de 2.000 l.e.;
5. Reabilitări la staţii de epurare aapei uzate pentru aglomerările mai mari de 2.000 l.e;
6. Implementarea şi eficientizarea managementului nămolului rezultat în cadrul procesului de epurare a apelor uzate prin realizarea unei instalaţii de uscare şi valorificare a nămolului şi a facilităţilor conexe;

## III. Întărirea capacitatei institutionale a OR în managementul şi exploatarea infrastructurii prin:

1. Extinderea sistemului SCADA;

Asigurarea de asistenţă tehnică în managementul proiectului, detectarea pierderilor, dezvoltarea GIS şi integrarea /gestionarea datelor privind infrastructura realizată.

**Stadiul desfaşurării demersurilor întreprinse în vederea accesării de noi fonduri europene în Etapa 2016 – 2020: Raport cu privire la activitatea desfaşurată pentru obținerea finanțării Proiectului Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată în județul Sibiu, Regiunea de Nord și Est, în perioada 2014 – 2020.**

- Prezentarea evoluţiei în timp a Contractului de Servicii, respectiv a Cererii de Finanţare şi a Contractului de Finanţare.

➤ **19.01.2016:** a fost semnat Contractul de Servicii nr. 9 / 19.01.2016, „*Asistenţă Tehnică pentru pregătirea Aplicaţiei de Finanţare şi a Documentaţiilor de Atribuire pentru Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din județul Sibiu, Regiunea Nord și Est, în perioada 2014 – 2020*”, între S.C. Apa Târnavei Mari S.A., în calitate de Achizitor (Autoritate Contractantă şi Beneficiar), pe de o parte, şi Asocierea dintre: S.C. Specialist Consulting S.R.L (cu sediul social în Bucureşti, România), S.C. Technital S.p.A. (cu sediul social în Milano, Italia) şi C&S Di Giuseppe Ingegneri Associati S.R.L. (cu sediul social în Palombaro, Italia), contract cofinanţat de Comisia Europeană, Guvernul României, Autorităţile Publice Locale implicate în Proiect, prin Fondul European de Dezvoltare Regională, în cadrul POIM (Programul Operaţional pentru Infrastructura Mare, 2016 - 2020).

➤ **16.11.2016:** după clarificarea tuturor detaliilor cu privire la Contractul de Finanţare, S.C. Apa Târnavei Mari S.A. a emis *Ordinul Administrativ de Începere pentru prestarea serviciilor de Asistenţă Tehnică*.

➤ **26.10.2017:** a fost semnat Contractul de Finanţare nr. 136 / 26.10.2017 aferent *Proiectului „Sprijin pentru pregătirea aplicaţiei de finanţare şi a documentaţiilor de atribuire pentru proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Sibiu, Regiunea Nord și Nord - Est, în perioada 2014 -2020”*, încheiat cu Ministerul Dezvoltării Regionale,

Administrației Publice și Fondurilor Europene, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM 2014 - 2020) și S.C. Apa Târnavei Mari S.A., în calitate de Beneficiar al finanțării.

➤ **15.07.2020:** a fost semnat Contractul de Finanțare nr 321/ 15.07.2020 între Ministerul Fondurilor Europene și Apa Târnavei Mari pentru *"Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu"*

- Prezentarea Contractului de Servicii

**Contractul de servicii nr. 9 / 19.01.2016 „Asistență Tehnică pentru pregătirea Aplicației de Finanțare și a Documentațiilor de Atribuire pentru Proiectul Regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Sibiu, regiunea Nord și Est, în perioada 2014 – 2020”.**

Valoarea contractului este de 7.540.166,46 lei.

Contractul de servicii se va realiza în **două etape**:

✓ **Etapa I:** Studii și documentații pentru întocmirea studiului de fezabilitate, Studiul de fezabilitate final complet, care va include toate documentele și documentațiile realizate în cadrul studiului preliminar: Documentațiile geo-topografice, Documentațiile pentru obținere de avize, acorduri, autorizații, Expertizele tehnice, Analiza Cost - Beneficiu, Analiza Instituțională, Strategia de gestionare nămol, Strategia de achiziții, precum și evaluarea impactului asupra mediului; Organizarea de seminarii privind SF și Aplicația de finanțare, elaborarea de Documentații de Atribuire pentru Contractele de lucrări, de servicii și furnizare de echipamente; Sprijin în procesul de licitare a contractelor - **în valoare de 2.988.623,14 lei, fără TVA;**

✓ **Etapa II:** Asistență Tehnică din partea proiectantului pe parcursul execuției lucrărilor, până în anul 2022 - **în valoare de 4.551.543,32 lei, fără TVA.**

Asistența Tehnică are ca **scop realizarea documentelor necesare în vederea obținerii co-finanțării de la Uniunea Europeană pentru lucrări în infrastructura de apă și apă uzată**.

Deoarece datele de intrare pentru întocmirea Studiului de Fezabilitate au suferit modificări în urma situației identificate în teren și a incoerenței UAT-urilor în furnizarea de informații, **Contractul de Servicii** se adăzonează astfel:

- **Act Adițional nr. 1 / 17.11.2016:** cuprinde modificări de formă, nu cuprinde modificări de valoare;
- **Act Adițional nr. 2 / 23.08.2017:** cuprinde modificări privind predarea livrabilelor, fără depășirea termenului final de predare.

#### Prezentarea Contractelor de Finanțare

**Contractul de Finanțare nr. 136 / 26.10.2017 aferent Proiectului „Sprijin pentru pregătirea Aplicației de Finanțare și a Documentațiilor de Atribuire pentru Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din județul Sibiu, Regiunea Nord și Nord – Est, în perioada 2014 – 2020”**

Valoarea contractului este de 2.988.423,14 lei fară TVA, respectiv 3.556.461,53 lei cu TVA.

**Obiectul Contractului de Finanțare** îl reprezintă acordarea finanțării nerambursabile de către AM - POIM, pentru implementarea proiectului mai sus menționat.

Contractul de Finanțare cuprinde doar prima etapă din Contractul de Servicii - **Etapa I**, Studii și documentații pentru întocmirea studiului de fezabilitate, Studiul de fezabilitate final complet, care va include toate documentele și documentațiile realizate în cadrul studiului preliminar: Documentațiile geo-topografice, Documentațiile pentru obținere de avize, acorduri, autorizații, Expertizele tehnice, Analiza Cost Beneficiu, Analiza Instituțională, Strategia de gestionare namol, Strategia de achiziții, Precum și evaluarea impactului asupra mediului; Organizarea de seminar

privind SF și Aplicație de finanțare, elaborarea de Documentații de Atribuire pentru Contractele de lucrări, de servicii și furnizare de echipamente, Sprijin în procesul de licitare a contractelor, inclusiv aprobarea Studiului de Fezabilitate și a Aplicației de Finanțare.

Deoarece perioada de implementare a proiectului a fost de 16 luni, respectiv între data de 17.11.2016 și data de 09.03.2018, precum și datorită faptului că Studiul de Fezabilitate a suferit mai multe modificări, s-au încheiat cinci acte adiționale, astfel la nivelul anului 2020 s-a încheiat un act adițional, astfel:

- **Act Adițional nr. 5 din data de 03.04.2020** - care prevede modificarea duratei contractului și a perioadei de implementare a proiectului, respective între data de 17.11.2016 și data de 05.12.2021. Toate celelalte prevederi ale Contractului și ale anexelor acestuia rămân neschimbate.

- **Prezentarea activității, atât pe Contractul de Servicii, cât și pe Contractul de Finanțare la nivelul anului 2020, a fost redată în amănunt în rapoartele anterioare.**

#### • **Contractul de Finanțare nr. 321 / 15.07.2020**

Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu, cod SMIS 2014+ 137169 este implementat de către SC Apa Târnavei Mari SA, valoarea totală a Contractului de Finanțare fiind de **700.258.507,21 lei, inclusiv TVA**. În conformitate cu cele stipulate în Contractul de Finanțare nr. 321/15.07.2020, perioada de implementare a Proiectului, este de 42 luni, respectiv între data de **15.07.2020 și data de 31.12.2023**, la care se adaugă, dacă este cazul și perioada de desfășurare a activităților proiectului înainte de semnarea Contractului de Finanțare, conform regulilor de eligibilitate a cheltuielilor.

#### **DESCRIEREA INVESTIȚIEI**

Zona de amplasare a proiectului cuprinde Nordul și Estul județului Sibiu, în regiunea de dezvoltare Centru a României.

Investițiile se vor realiza în **38** localități (4 localități urbane și 34 de localități rurale), incluse în **20** UAT-uri. Toate UAT-urile în care s-au prevăzut investiții sunt membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Apa Târnavei Mari" (ADI).

#### **Obiectivul general al proiectului este:**

Îmbunătățirea infrastructurii de apă și apă uzată din regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni din județul Sibiu prin extinderea și dezvoltarea serviciului de alimentare cu apă potabilă, controlată microbiologic, în condiții de siguranță și protecție a sănătății în localități care au peste 50 de locuitori și asigurarea colectării și epurării apelor uzate pentru aglomerările mai mari de 2.000 p.e. pentru conformarea cu cerințele directivelor europene privind calitatea apei destinate consumului uman (Directiva 98/83/CE) și epurarea apelor uzate (Directiva 91/271/EEC).

#### **INDICATORII FIZICI**

Denumire indicator	Unitate de măsură	Valoarea-țintă pentru proiectul major
Rețea de distribuție apă potabilă (nouă)	km	74,969
Rețea de distribuție apă potabilă (reabilitată)	km	56,354
Aducțiiune (nouă)	km	139,641
Aducțiiune (reabilitată)	km	9,327

Denumire indicator	Unitate de măsură	Valoarea-țintă pentru proiectul major
Rețea canalizare (nouă, inclusiv conducte de refulare)	km	54,771
Rețea canalizare (reabilitată, inclusiv conducte de refulare)	km	33,911
Rezervoare înmagazinare (noi + reabilitate)	buc.	25
Stații de epurare ape uzate care deservesc aglomerări sub 10.000 l.e. ( Reabilitare SEAU Seica)	buc.	1
<b>Alți indicatori fizici</b>		
Stații de pompă apă (noi)	buc.	27
Stații de pompă apă (reabilitate)	buc.	1
Stație de clorinare (noi)*	buc.	25
Captare de suprafață (reabilitată)	buc.	1
Sursă de apă (extindere)	buc.	1
Lucrări (de reabilitare) pentru asigurarea funcționalității și integrarea în sistem a aductiunilor/retele de transport	Km.	19,097
Lucrări (de reabilitare) pentru asigurarea funcționalității și integrarea în sistem a rețelelor de distribuție	Km.	46,642
Stații de pompă apă uzată (noi)	buc.	33
Stații de pompă apă uzată (reabilitată)	buc.	8
Lucrări (de reabilitare) pentru asigurarea funcționalității și integrarea în sistem a rețelei de canalizare (inclusiv conducte de refulare)	Km.	45,805
Instalație de uscare și valorificare nămol	buc.	1
Facilități în cadrul SEAU existente pentru aglomerările mai mari de 2.000 l.e	buc.	3
Sistem SCADA	buc.	1

În urma analizei situației existente, a constatării deficiențelor cheie, a analizei necesarului de infrastructură și a cerințelor viitoare de apă ale comunităților, și în baza rezultatelor analizei opțiunilor s-au stabilit investițiile necesare a fi realizate.

#### **Prezentarea activității pe Contractul de Finanțare nr. 321/15.07.2020**

Ca urmare a semnării contractului de finanțare conform documentelor contractuale s-a început activitatea de monitorizare de către AM&DRI Sibiu pentru ”Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu” cod SMIS 2014+ 137169. În data de 05.08.2020 a avut loc sedința de deschidere a proiectului. Scopul întâlnirii a fost de a verifica planificarea Proiectului față de prevederile din Contractul de Finanțare și de a stabili fazele importante în activitățile de monitorizare desfașurate de AM & DRI Sibiu și clarificarea unor aspecte legate de implementarea Proiectului.

S-au transmis către AM&DRI Sibiu, Raportul de Început și Rapoartele de Progres cât și Fișele de Monitorizare lunare pentru proiect, conform instrucțiunilor și contractului semnat.

Conform cererii de finanțare, procesul de achiziție propus pentru Proiect, are în vedere achiziția unui număr de 13 contracte:

- **3 contracte de servicii** (servicii de audit al proiectului/ AT pentru managementul proiectului și supervizarea lucrarilor/ Sprijin pentru pregătirea Aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru proiectul regional – contract semnat);
- **1 contract de furnizare** (achiziție de echipamente);



- **9 contracte de lucrări.**

La data depunerii Cererii Finanțare, conform planului de achiziții, reiese faptul că din cele 13 contracte unul a fost atribuit: *ATM-CS-1 Asistență tehnică pentru pregătirea Aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Sibiu, regiunea nord și este în perioada 2016- 2020*, semnat în aprilie 2016.

În data de 02.10.2020 "Proiectul regional de dezvoltare a infrastructrii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu", a fost transmis de către reprezentanții AM-POIM, experților Comisiei Europene (JASPERS) spre verificare. În data de 25.02.2021 acestia au transmit documentul de lucru Guidance Note 2. În perioada 25.02.2021 – 30.06.2021 au avut loc o serie de videoconferițe cu reprezentanții JASPERS și AM-POI, colectare de date suplimentare, revizuire de documentații a Studiului de Fezabilitate, pentru închiderea comentariilor din Guidance Note 2. În urma acestor acțiuni s-a închis partea tehnică a Guidance Note 2.

CAT a elaborate documentații de atribuire pentru ;

*ATM-CS-02 Servicii de asistență tehnică pentru managementul proiectului, publicitate și supervizarea lucrărilor de execuție din aria de operare a SC Apa Târnavei Mari SA, din județul Sibiu";*

*ATM-CL-02 Extindere rețele de apă, rețele de canalizare, conducte de aducție și gospodării de apă în comunele Dârlos, Brateiu, Blăjel, Atel, Bierțan și Hoghilag (Valchid) din județul Sibiu ;*

*ATM-CL-03 Extindere rețele de apă, rețele de canalizare, conducte de aducție și gospodării de apă în Șaroș pe Târnave, Ernea, comunele Hoghilag, Alma și Dârlos (Curciu), din județul Sibiu;*

*ATM-CL-04 Reabilitare și extindere rețele de apă și canalizare în orașul Dumbrăveni, județul Sibiu;*

*ATM-CL-06 Extindere și reabilitare rețele de apă și de canalizare, conducte de aducție și gospodării de apă în orașul Copșa Mică și comunele Târnava, Valea Viilor, Axente Sever și Șeica Mare, județul Sibiu; - dar ca urmare a sedințelor cu experții Comisiei Europene ( JASPERS ) și reprezentanții AM-POIM, documentația de atribuire pentru acest contract a suferit modificări.*

*ATM-CF Furnizare echipamente de operare pentru infrastructura de apă și apă uzată din regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu.*

*ATM-CS-3 Auditul "Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în regiunile Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, județul Sibiu"*

În urma finalizării documentațiilor de atribuire a fost demarată procedura de achiziții pentru următoarele contracte: *ATM-CS-02; ATM-CL-02; ATM-CF*.

În perioada următoare CAT va elabora documentațiile de atribuire pentru *ATM-CL-01; ATM-CL-05* (documentații care vor fi finalizate în luna August 2021); *ATM-CL-06 – revizuit; ATM-CS-04* (un nou contract de servicii pentru inspectarea Zonei Fierbinți); *ATM-CL-07; ATM-CL-08*, cât și revizuirea Studiului de Fezabilitate.

## **Implementarea Standardelor aferente Sistemului de Control Intern / Managerial**

**Obiectiv: Coordonarea activității de autoevaluare a stadiului implementării Sistemului de Control Intern Managerial la nivelul S.C. Apa Târnavei Mari S.A. și elaborarea Raportului anual asupra Sistemului de Control Intern Managerial.**

Sistemul de Control Intern / Managerial dezvoltat și implementat în cadrul S.C. Apa Târnavei Mari S.A. operează cu o diversitate de procedee, mijloace, acțiuni, dispoziții, care privesc toate aspectele legate de activitățile Societății, fiind stabilite și implementate de conducere pentru a-i permite deținerea unui bun control asupra funcționării entității în ansamblul ei, precum și a fiecărei activități/operații în parte.



Implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern/managerial s-a realizat având la bază prevederile *Ordonanței Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv*, republicată, cu modificările și completările ulterioare precum și ale *Ordinului secretarului general al Guvernului nr. 600/2018*.

Conform dispozițiilor art. 4 alin. 3 din *Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv*, republicată, cu modificările și completările ulterioare, conducătorul fiecărei entități publice are obligația de a elabora, anual, un raport asupra sistemului de control intern managerial, ca bază pentru un plan de acțiune care să conțină zonele vulnerabile identificate, instrumentele de control necesar a fi implementate, măsuri și direcții de acțiune pentru creșterea capacității controlului intern managerial în realizarea obiectivelor entității.

Raportul cuprinde declarații ale conducătorului entității publice cu privire la sistemul de control intern managerial al entității, existent la sfârșitul anului pentru care se face raportarea.

Declarațiile formulate de conducătorul entității publice se întemeiază pe datele, informațiile și constatăriile rezultate din operațiunea de autoevaluare a stării sistemului de control intern managerial, controalele ex-post, rapoartele de audit intern, precum și din recomandările rezultante din rapoartele de audit extern.

În vederea elaborării *Raportului asupra sistemului de control intern managerial la data de 31.12.2019*, Directorul General a dispus, prin Decizia nr. 305/17.12.2019, programarea și efectuarea de către conducătorii de compartimente aflați în subordine, a operațiunii de autoevaluare a sistemului de control intern managerial.

Operațiunea de autoevaluare a sistemului de control intern managerial presupune derularea următoarelor acțiuni:

- a) convocarea unei reuniuni a Comisiei de monitorizare având ca obiect stabilirea măsurilor de organizare și realizare a operațiunii de autoevaluare;
- b) completarea de către fiecare compartiment din organograma Societății, pe baza principiului adevărului, a *Chestionarului de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial*, prezentat în anexa 4.1. a Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entității publice și asumarea de către conducătorul de compartiment a realității datelor, informațiilor și constatarilor înscrise în acesta;
- c) întocmirea de către Secretariatul tehnic al Comisiei de monitorizare a *Situației sintetice a rezultatelor autoevaluării*, potrivit formatului prevăzut în anexa nr. 4.2 a *Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entității publice*, prin centralizarea informațiilor din chestionarele de autoevaluare, semnate și transmise de conducătorii de compartimente;
- d) aprecierea gradului de conformitate a sistemului propriu de control intern managerial cu standardele de control intern managerial, în raport cu numărul de standarde implementate.
- e) elaborarea proiectului Raportului privind sistemul de control intern managerial al S.C. Apa Târnavei Mari S.A., existent la 31.12.2020.

Ca urmare a acestei activități, a rezultat că Operatorul Regional de Apă și Apă Uzată S.C. APA TÂRNAVEI MARI S.A., dispune de un sistem de control intern managerial ale carui concepere și aplicare permit parțial conducerii să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate și economicitate. Din totalul celor 16 standarde prevăzute de către Codul Controlului Intern Managerial al Entităților Publice, la data de 31.12.2020 erau implementate 16 standarde.

## **Exercițiul de Benchmarking**

**Obiectiv: Desfășurarea exercițiului de Benchmarking și elaborarea Raportului anual privind exercițiul de Benchmarking pentru Operatorul Regional S.C. Apa Târnavei Mari S.A.**

Benchmarkingul reprezintă un instrument de management eficient pentru monitorizarea performanței la nivelul S.C. Apa Târnavei Mari S.A., într-un mod transparent și apolitic. Metodologia folosită este cea prezentată în manualele IWA (International Water Association) pentru serviciile de apă și apă uzată, respectiv evaluarea și îmbunătățirea performanțelor și este adaptată la nevoile, condițiile și obiectivele operatorilor regionali de apă din România.

*Etapa de evaluare a performanțelor* stabilește cât de eficient sau la ce standard operează o anumită companie sau se realizează o funcție, o sarcină, un proces. Această evaluare se realizează prin intermediul indicatorilor de performanță care trebuie comparați cu un referențial (un standard sau o ţintă, performanța unui coleg) pentru a obține o evaluare. Aceasta este numită etapa de evaluare comparativă a performanței.

În *etapa de îmbunătățire a performanțelor*, sunt identificate și adaptate cele mai bune practici ale operatorilor care au performanțe mai bune, cu scopul îmbunătățirii performanței unei anumite companii pentru o anumită funcție sau proces. Această fază necesită participarea mai multor companii sau parteneri de benchmarking pentru a reuni informații suplimentare, care vor duce la identificarea și adaptarea celor mai bune practici. Aceste două etape sunt părțile necesare ale benchmarking-ului, care poate fi definit ca „un instrument pentru îmbunătățirea performanțelor prin cercetare sistematică și adaptarea celor mai bune practici”.<sup>1</sup>

La nivel central, responsabilitatea monitorizării performanțelor operatorilor regionali revine în principal Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice (ANRSC), în calitate de autoritate de reglementare, dar și Ministerului Fondurilor Europene (MFE), în calitate de finanțator al unor proiecte majore de investiții. Totodată, activitatea operatorilor este atent monitorizată de Asociația Română a Apei (ARA), în calitate de associație profesională în domeniul apei și apei uzate, precum și de Ministerul Mediului, Pădurilor și Apelor (MMPA) pentru analiza conformării cu cerințele Directivelor Europene / angajamentelor din Tratatul de Aderare. Înțînd cont de responsabilitățile celor patru instituții, acestea au decis să colaboreze, în vederea asigurării sustenabilității sistemului de benchmarking implementat la nivelul tuturor operatorilor regionali din România, prin înființarea unui „Centru de Excelență pentru Benchmarking”, în cadrul ARA, acesta având un Comitet de Coordonare și o Structură Executivă, operative și funcționale începând cu data de 01.01.2016.

În temeiul obligațiilor asumate prin *Contractul de participare la exercițiul de Benchmarking*, încheiat între ARA și S.C. Apa Târnavei Mari S.A., în primul semestru al anului 2020, la nivelul OR s-a desfășurat *Etapa de evaluare a performanțelor* obținute în anul 2019, prin colectarea și completarea pe *Platforma informatică “H2O Benchmark”* a variabilelor necesare calculării indicatorilor de performanță din zonele: comercial, financiar, tehnic-operational, investiții, resurse umane, suportabilitate, UE, CD, defalcat pe activitatea de apă, respectiv pe activitatea de canalizare-epurare.

Un indicator de performanță constă într-o valoare (care rezultă dintr-o formulă) în unități de măsură specifice. Acesta poate fi comparat cu o valoare ţintă, cu valori anterioare ale aceluiași indicator, sau cu valori ale aceluiași indicator de la alte companii, permitând monitorizarea permanentă a performanțelor.

<sup>1</sup> Metodologia de benchmarking pentru sectorul de apă și apă uzată din România

Platforma permite fiecărui operator vizualizarea graficelor cu rezultatele tuturor celor 43 de operatori, pe care se regăsește de asemenea configurația media sectorului și valoarea specifică a indicatorului pentru operatorul selectat.

Analiza evoluției indicatorilor de performanță ai companiei de-a lungul celor nouă ani (2012-2020) și compararea acestora cu media sectorului, oferă o prima indicație privind zonele de performanță ce pot fi îmbunătățite în viitor de către companie.

## **II. Contractele de Administrare / Contractul de Mandat**

### **II.1. Contractele de Administrare 2020 - 2024**

**La data de 30.06.2021**, Consiliul de Administrație al S.C. Apa Târnavei Mari S.A., numit pentru mandatul 2020 - 2024, prin Hotărârile Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 6/19.06.2020, este reprezentat după cum urmează:

<b>CONCILIUL DE ADMINISTRAȚIE</b> <b>Mandat 2020 - 2024</b>			
<b>Nume și prenume</b>	<b>Funcție / Calitate</b>	<b>Contract / Aprobare</b>	<b>Perioadă contract</b>
<b>VASSI George Dan</b>	Președinte CA	Contract de Administrare nr. 12 / 2020 Hotărârea AGOA nr. 6 / 19.06.2020	22.06.2020-21.06.2024
<b>MUNTEANU Ioan</b>	Administrator Executiv	Contract de Administrare nr. 13 / 2020 Hotărârea AGOA nr. 6 / 19.06.2020	22.06.2020-21.06.2024
<b>VLAȘIN Dorel</b>	Administrator Neexecutiv	Contract de Administrare nr. 16 / 2020 Hotărârea AGOA nr. 6 / 19.06.2020	22.06.2020-21.06.2024
<b>LAZĂR Carmen Felicia</b>	Administrator Neexecutiv	Contract de Administrare nr. 14 / 2020 Hotărârea AGOA nr. 6 / 19.06.2020	22.06.2020-21.06.2024
<b>VULCAN Maria</b>	Administrator Neexecutiv	Contract de Administrare nr. 15 / 2020 Hotărârea AGOA nr. 6 / 19.06.2020	22.06.2020-21.06.2024
<b>Acte Adiționale la Contractele de Administrare</b>			
<b>Nr. / Data</b>	<b>Obiect</b>		<b>Aprobare</b>
<b>Act adițional nr. 1/ 21.12.2020</b>	Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza Componentei de Administrare a Planului de Administrare 2020 – 2024, stabiliți în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a OUG nr. 109 / 2011.		Hotărârea AGOA nr. 11/21.12.2020

## **II.2. Contractul de Mandat 2020 - 2024 al Directorului General**

La finalizarea procedurii de recrutare și selecție desfășurată, ca urmare, a serviciilor contractate, de către S.C. ARC CONSULTING S.R.L., cu respectarea etapelor de parcurs prevăzute de legislația în vigoare, în baza Deciziei CA nr. 27/21.09.2020, Consiliul de Administrație a decis numirea domnului **Munteanu Ioan** în funcția de **Director General al S.C. Apa Târnavei Mari S.A.** și aprobarea încheierii de către acesta cu Societatea a Contractului de Management nr. 25/01.10.2020, începând cu data de 01.10.2020 până la data de 30.09.2024.

<b>DIRECTORUL GENERAL</b>			
<b>Mandat 2020 - 2024</b>			
<b>Nume și prenume</b>	<b>Funcție / Calitate</b>	<b>Contract / Aprobare</b>	<b>Perioadă contract</b>
Munteanu Ioan	Director General	Contract de Management al Directorului General nr. 25/01.10.2020, Decizia CA nr. 27 / 21.09.2020	01.10.2020 – 30.09.2024

<b>Acte Adiționale la Contractul de Management</b>		
<b>Nr. / Dată</b>	<b>Obiect</b>	<b>Aprobare</b>
Act Adițional nr. 1 /	Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza Componentei de Administrare a Planului de Administrare 2020 – 2024, stabiliți în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 722 / 2016 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a OUG nr. 109 / 2011.	Decizia CA nr. 42 / 14.12.2020

## **Contractul de Mandat 2020 - 2024 al Directorului General**

La finalizarea procedurii de recrutare și selecție desfășurată, ca urmare, a serviciilor contractate, de către S.C. ARC CONSULTING S.R.L., cu respectarea etapelor de parcurs prevăzute de legislația în vigoare, în baza Deciziei CA nr. 27/21.09.2020, Consiliul de Administrație a decis numirea domnului **Munteanu Ioan** în funcția de **Director General al S.C. Apa Târnavei Mari S.A.** și aprobarea încheierii de către acesta cu Societatea a Contractului de Management nr. 25/01.10.2020, începând cu data de 01.10.2020 până la data de 30.09.2024.

<b>DIRECTORUL GENERAL</b>			
<b>Mandat 2020 - 2024</b>			
<b>Nume și prenume</b>	<b>Funcție / Calitate</b>	<b>Contract / Aprobare</b>	<b>Perioadă contract</b>
Munteanu Ioan	Director General	Contract de Management al Directorului General nr. 25/01.10.2020, Decizia CA nr. 27 / 21.09.2020	01.10.2020 – 30.09.2024



Acte Adiționale la Contractul de Management		
Nr. / Data	Obiect	Aprobare
Act Adițional nr. 1 /	Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza Componentei de Administrare a Planului de Administrare 2020 – 2024, stabiliți în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 722 / 2016 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a OUG nr. 109 / 2011.	Decizia CA nr. 42 / 14.12.2020

### II.3. Planul de Administrare 2020 - 2024

**Planul de Administrare** al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. pentru perioada 2020 - 2024 a fost elaborat conform prevederilor *Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată și modificată prin Legea nr. 111 / 2016*.

Planul de Administrare pentru perioada 2020– 2024, cuprinzând indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, fundamentați pe baza Componentei de Administrare și a Componentei de Management, a fost aprobat prin Decizia CA nr. 42/14.12.2020, respectiv prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 11/21.12.2020.

**Componenta de Administrare** a Planului de Administrare al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. pentru perioada 2020 - 2024 a fost elaborată în baza OUG nr. 109/2011, aprobată și modificată prin Legea nr. 111/2016, cu respectarea prevederilor art. 30, aprobată prin Decizia CA nr. 25/16.07.2020.

**Componenta de Management** a Planului de Administrare al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. pentru perioada 2016 - 2020 a fost elaborată în baza OUG nr. 109/2011, aprobată și modificată prin Legea nr. 111/2016, cu respectarea prevederilor art. 36, aprobată prin Decizia CA nr. 38/27.11.2020.

